

Budgets, prévision et contrôle

Niveau d'étude Bac +4 Composante
Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)

Période de l'année Semestre 1

En bref

- # Langue(s) d'enseignement: Français
- # Méthodes d'enseignement: En présence
- # Organisation de l'enseignement: Formation initiale
- # Ouvert aux étudiants en échange: Non

Présentation

Description

Cet enseignement est centré sur la gestion budgétaire comme outil de prévision et de contrôle de l'organisation.

Les différentes étapes de construction des budgets avec leurs particularités seront étudiées successivement avec des exigences combinant maîtrise des techniques et capacité de réflexion, d'analyse critique des outils : budget des ventes, budget de production, budget des approvisionnements, budget de trésorerie et présentation des états financiers prévisionnels, ainsi que l'analyse des écarts budget/réalisé.

Heures d'enseignement

CM CM 9h
P-SJP Simulation et jeu pédagogiques 11h

Programme détaillé

1. Qu'est-ce que la gestion budgétaire ?



| 2. Budget des ventes |
|---|
| 3. Budget de production |
| 4. Budget des approvisionnements |
| 5. Budget de trésorerie |
| 6. Etats financiers prévisionnels |
| 7. Contrôle budgétaire : analyse d'écarts |
| Compétences visées |
| Qu'est-ce que la gestion budgétaire ? |
| Définir un budget |
| Décrire la procédure d'élaboration budgétaire |
| |
| Ordonner les différents budgets par rapport à la situation étudiée |
| Ordonner les différents budgets par rapport à la situation étudiée Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés |
| |
| |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes Modéliser l'évolution passée des ventes |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes Modéliser l'évolution passée des ventes Evaluer la pertinence du modèle |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes Modéliser l'évolution passée des ventes Evaluer la pertinence du modèle Appliquer sur des exemples simples le lissage exponentiel |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes Modéliser l'évolution passée des ventes Evaluer la pertinence du modèle Appliquer sur des exemples simples le lissage exponentiel Identifier et commenter un phénomène saisonnier |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes Modéliser l'évolution passée des ventes Evaluer la pertinence du modèle Appliquer sur des exemples simples le lissage exponentiel Identifier et commenter un phénomène saisonnier Calculer des coefficients saisonniers |
| Argumenter sur les avantages et inconvénients de la méthode budgétaire dans des contextes variés Budget des ventes Modéliser l'évolution passée des ventes Evaluer la pertinence du modèle Appliquer sur des exemples simples le lissage exponentiel Identifier et commenter un phénomène saisonnier Calculer des coefficients saisonniers Utiliser modèle et coefficients saisonniers pour prévoir les ventes futures |
| |



Vérifier la faisabilité d'un budget de production et proposer des solutions d'ajustement adaptées Déterminer la production optimale à partir d'un tableur dans des configurations variées Expliciter les caractéristiques des pilotages par l'amont ou l'aval d'un processus de production Construire un budget de production flexible. Budget des approvisionnements Calculer l'ensemble des coûts d'un programme d'approvisionnements donné Déterminer les différents groupes d'articles pour la mise en place d'une gestion différenciée Déterminer la politique optimale d'approvisionnement dans des contextes variés Définir et mettre en œuvre les notions de stock critique et de stock de sécurité Construire les différents plans et budgets des approvisionnements (par quantités constantes et par période constantes). Budget de trésorerie Construire les budgets préparatoires au budget de trésorerie : TVA, encaissements et décaissements Élaborer le budget de trésorerie dans des situations variées Préconiser des solutions d'équilibrage de la trésorerie adaptées Mettre en œuvre ces solutions. Etats financiers prévisionnels Élaborer à partir des prévisions budgétaires un compte de résultat prévisionnel (Résultat prévisionnel). Élaborer à partir des prévisions budgétaires un bilan prévisionnel (Structure financière prévisionnelle) Contrôle budgétaire : analyse d'écarts Calculer et décomposer les écarts suivants :

- Écart de résultat



- Écart sur marge (1 ou plusieurs produits)
- Écart sur coûts
- Écart sur charges directes
- Écart sur charges indirectes

Analyser la performance réalisée et émettre des hypothèses sur les causes éventuelles des écarts.

Bibliographie

- Didier LECLERE (mai 2012) L'essentiel de la gestion budgétaire EYROLLES
- Tous les ouvrages préparant à épreuve N°11 du DCG (Diplôme de Comptabilité et Gestion)