

Gestion de projet

Composante Institut d'Administration des Entreprises (IAE)

Période de l'année Semestre 3

En bref

Langue(s) d'enseignement: Français

Méthodes d'enseignement: En présence

Organisation de l'enseignement: Formation initiale, Contrat d'apprentissage

Ouvert aux étudiants en échange: Oui

Présentation

Description

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Quelle structure projet mettre en place pour s'assurer de la réussite d'un projet ?
- Quelles sont les grandes étapes de la réalisation d'un projet ?
- Comment spécifier un projet ?
- Quelles sont les particularités d'un projet en termes de SI ?
- Comment décomposer un projet, base de la construction de la planification de celui-ci ?
- Quels sont les écueils à éviter en termes de gestion de projet ? (gestion budgétaire, gestion RH...)
- Concrètement, comment mettre en place un SI dans une organisation ?
- Notion de communication et de management autour du projet
- Gestions des risques du projet
- Le point de vue du "prestataire" dans la mise en place d'un projet SI
- Outils annexes comme le BPMN



Heures d'enseignement

TD	TD	6h
CM	СМ	6h
P-Proj	Pédagogie par projet	6h

Programme détaillé

- 1. Définir un projet :
 - La notion de projet
 - Un projet repose sur une structure
 - Les étapes de la conduite d'un projet
- 2. Spécifier un projet :
 - L'analyse fonctionnelle
 - La rédaction du cahier des charges
 - La gestion des appels d'offres

Etude de cas d'analyse fonctionnelle

- 3. Planifier un projet :
 - Pourquoi planifier ?
 - La décomposition cartésienne des projets
 - Le graphe PERT
 - Le diagramme de Gantt
- 4. Gérer un projet :
 - Monter le budget prévisionnel
 - Suivre le budget prévisionnel
 - Suivre les ressources
 - Auditer les résultats

Etude de cas – graphe Gantt sur Grantt Project

- 5. Mise en place d'un SI dans une organisation :
 - Concepts
 - Qu'est-ce qu'une organisation ?
 - Qu'est-ce qu'un SI?
 - La conduite de projets SI
 - Orientation client (MOA)
 - Orientation fournisseur (MOE)

Bibliographie

Management des Systèmes d'Information, P. et M. Gillet, Editions Dunod 2016 - 4ème édition

- La théorie du système général, Jean-Louis Le Moigne



- Organisation Mondiale de la Normalisation (pour la définition de projet)

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

https://iae.univ-poitiers.fr/