

Audit et gestion stratégique

Composante
Institut d'Administration des Entreprises (IAE)

Période de l'année
Semestre 3

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** En présence
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Contrat d'apprentissage
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Description

Ce cours présente l'adaptation de la démarche d'audit dans des contextes spécifiques (hôpital, culture, service d'accueil, banque). Il se décompose en une séance d'introduction à la contextualisation puis présente ce principe à travers des exemples d'audit financier et organisationnel (audit de fonctionnement, audit qualité ...).

Il se décompose en des séances d'introduction à la contextualisation et aux différentes étapes d'un audit stratégique, puis présenter ce principe à travers un exemple ou une mission d'audit avec ses différentes phases: de la phase de préparation jusqu'à la phase des recommandations

Heures d'enseignement

CM	CM	6h
TD	TD	6h

Programme détaillé

1. Place de l'audit dans la gestion stratégique de l'entreprise

2. Principe de contextualisation de l'audit

3. Mener un audit organisationnel

Compétences visées

- Mener une démarche d'audit en partant d'un diagnostic stratégique et organisationnel jusqu'aux recommandations
- Identifier les enjeux de contexte et d'acteurs impactant la démarche d'audit

Bibliographie

- ALCOUFFE S, BOITIER M, RIVIERE A, VILLESEQUE-DUBUS F (2013), Contrôle de gestion sur mesure, Dunod
- AUTISSIER D (2001), Nature des changements produits par une mission d'audit interne, Comptabilité - Contrôle - Audit 2001/2 (Tome 7)
- BARTOLI, A. (2005), Management dans les organisations publiques : Dunod.
- BERTIN, E GODOWSKI, C (2012), Le processus global d'audit : source de développement d'une gouvernance cognitive ?, Comptabilité - Contrôle - Audit 2012/3 (Tome 18)
- NOBRE T (2001), Méthodes et outils du contrôle de gestion dans les PME, Finance Contrôle Stratégie – volume 4, N° 2, juin 2001, p.119 – 148
- NOBRE T (2001), Management hospitalier : du contrôle externe au pilotage, apport et adaptabilité du tableau de bord prospectif, Comptabilité Contrôle Audit, tome 7, vol 2, P .125-149
- ORIOU F, NUSSBAUMER S, RENARD J (2018), Audit interne et contrôle de gestion: Pour une meilleure collaboration, septembre 2018, 228 pages Eyrolles; Édition : 2 2018
- PORTAL M (2011), Les déterminants de la qualité de l'audit, le cas de l'audit des comptes publics, Comptabilité - Contrôle - Audit 2011/1 (Tome 17)
- RICHARD C, REIX, R (2002), Contribution à l'analyse de la qualité du processus d'audit : le rôle de la relation entre le directeur financier et le commissaire aux comptes, Comptabilité - Contrôle - Audit 2002/1 (Tome 8)
- RENARD J (2017), Théorie et pratique de l'audit interne, 474 pages, Eyrolles; octobre 2017)
- ROUACH, M, NAULLEAU, G (1998), Contrôle de gestion bancaire et financier, Banque éditeur, 3ème édition
- SCHICK P, VERA J, BOURROUILH-PAREGE O (2010), Audit interne et référentiels de risques: Gouvernance - Management des risques - Contrôle interne, Dunod, septembre 2010 352 pages

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville



En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>