

# Projet transversal

Composante
Institut d'Administration des Entreprises (IAE)

Période de l'année Semestre 3

#### En bref

# Langue(s) d'enseignement: Français

# Méthodes d'enseignement: En présence

# Organisation de l'enseignement: Formation initiale, Formation continue, Contrat d'apprentissage, Contrat de

professionnalisation

# Ouvert aux étudiants en échange: Oui

#### Présentation

### Description

Les objectifs de ce projet peuvent être résumés comme suit :

- Appréhender les techniques du contrôle de gestion depuis la définition de la stratégie jusqu'à l'objectivation d'indicateurs de performance
- Gérer un projet en utilsant une méthode agile et des outils informatique collaboratifs
- Structurer une démarche de déploiement de tableaux de bords prospectifs
- Developper une méthodologie de construction budgétaire sur une base triennale
- Construire des FAR ou des FRAP sur la base d'entretiens d'audit et définir des modalités de mise en oeuvre des recommandations de l'audit
- Réaliser des documents de synthèse restitués lors de deux présentations à l'oral.

#### Heures d'enseignement

CM CM 26h
P-Proj Pédagogie par projet 18h



### Programme détaillé

- Réaliser une étude de marché ;
- Analyser le mode de fonctionnement d'une organisation ;
- Etablir un diagnostic financier;
- Proposer une stratégie autour du modèle de Kaplan et Norton ;
- Construire une proposition budgétaire (méthode, processus, répartition) triennale ;
- Définir des indicateurs de performance en lien avec la stratégie en précisant la méthodologie ;
- Restituer des éléments de reporting dans un outil de BI;
- Elaborer des FAR ou FRAP sur la base d'entretiens d'audit ;
- Mettre en œuvre un mode d'accompagnement d'une stratégie en lien avec une grille d'évaluation des managers audités.

# Infos pratiques

Lieu(x)

# Poitiers-Centre Ville

## En savoir plus

# https://iae.univ-poitiers.fr/