

Projet transversal

Composante
Institut d'Administration des Entreprises (IAE)

Période de l'année
Semestre 3

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** En présence
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat d'apprentissage, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Description

Les objectifs de ce projet peuvent être résumés comme suit :

- Appréhender les techniques du contrôle de gestion depuis la définition de la stratégie jusqu'à l'objectivation d'indicateurs de performance
- Gérer un projet en utilisant une méthode agile et des outils informatique collaboratifs
- Structurer une démarche de déploiement de tableaux de bords prospectifs
- Développer une méthodologie de construction budgétaire sur une base triennale
- Construire des FAR ou des FRAP sur la base d'entretiens d'audit et définir des modalités de mise en oeuvre des recommandations de l'audit
- Réaliser des documents de synthèse restitués lors de deux présentations à l'oral.

Heures d'enseignement

CM	CM	26h
P-Proj	Pédagogie par projet	18h

Programme détaillé

- Réaliser une étude de marché ;
- Analyser le mode de fonctionnement d'une organisation ;
- Etablir un diagnostic financier ;
- Proposer une stratégie autour du modèle de Kaplan et Norton ;
- Construire une proposition budgétaire (méthode, processus, répartition) triennale ;
- Définir des indicateurs de performance en lien avec la stratégie en précisant la méthodologie ;
- Restituer des éléments de reporting dans un outil de BI ;
- Elaborer des FAR ou FRAP sur la base d'entretiens d'audit ;
- Mettre en œuvre un mode d'accompagnement d'une stratégie en lien avec une grille d'évaluation des managers audités.

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>