

Prospective stratégique

Niveau d'étude Bac +5 Composante
Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)

Période de l'année Semestre 3

En bref

- # Langue(s) d'enseignement: Français
- # Méthodes d'enseignement: En présence
- # Organisation de l'enseignement: Formation initiale, Formation continue, Contrat d'apprentissage, Contrat de

professionnalisation

Ouvert aux étudiants en échange: Non

Présentation

Description

L'objectif de ce cours est de comprendre en quoi les techniques de l'Intelligence Economique viennent supporter la démarche prospective et le processus d'innovation dans les entreprises et les organisations de recherche. Le principe du "Learning by doing" est mis en oeuvre car chaque étudiant devra réaliser un disagnostic startégique d'une entreprise et sera ensuite confronté en groupe à une étude réelle de prospective.

Heures d'enseignement

 CM
 CM
 20h

 TD
 6h

Programme détaillé

- 1- Présentation du cours
- 2- Introduction à la prospective stratégique



- 3- Destruction créatrice et stratégie d'innovation
- 4- Généralités sur la notion d'innovation
- 5 La pensée de Clayton Cristenssen
- 6 La triple Hélice

Compétences visées

Réponse client, analyse prospective

Bibliographie

Coutenceau, C., et Gaucher, J.-M. (2014). L'intelligence e#conomique au service de l'innovation ([Paris]: Eyrolles).

Moinet, N. et Deschamps, C. (2011). La boi#te a# outils de l'intelligence e#conomique. (Dunod).

Le Loarne-Lemaire, S., et Blanco, S. (2012). Management de l'innovation (Paris: Pearson).

Pelletier, A., et Cuenot, P. (2013). Intelligence e#conomique, mode d'emploi: mai#trisez l'information strate#gique de votre entreprise ([Montreuil, Seine-Saint-Denis]: Pearson).

DEMIL B.; LECOCQ X. et V. WARNIER, Stratégie et Business Models, Pearson

ALLOUCHE J. et G. SCHMIDT (1996), Les outils de la décision stratégique, La Découverte, Collection « Repères ».

D'AVENI R. (1995), Hypercompétition, Paris, Vuibert.

DE GEUS A. (1988), « Planning as learning », Harvard Business Review, Mars-Avril.

GODET M. (1995), Prospective et planification stratégique, Paris, Economica.

GODET M. (2007), Manuel de prospective stratégique, Tome 2, L'art et la méthode, Paris, Dunod.

HAMEL G. et C.K. PRAHALAD (1995), La conquête du futur, Interéditions.

HAMEL G. (2007), La fin du management. Inventer les règles de demain, Paris, Vuibert

HARVARD BUSINESS REVIEW (2000), Les stratégies de l'incertain, Paris, Editions d'Organisation.

KAPLAN R.S. et D.P. NORTON (2001), Comment utiliser le tableau de bord prospectif pour créer une entreprise orientée stratégie, Paris, Editions d'organisation.

KAPLAN R.S. et D.P. NORTON (2003), Le tableau de bord prospectif, Paris, Editions d'organisation.

KIM W. et R. MAUBORGNE (2005), Stratégie Océan Bleu, Editions Village Mondial.

LEROY F. (2008), Les stratégies d'entreprise, Paris, Dunod, Collection « topos », 3ème édition.

PORTER M. E. (1986), L'avantage concurrentiel : comment devancer les concurrents et maintenir son avance, Paris, Interéditions.

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville



En savoir plus

https://iae.univ-poitiers.fr/