

R5.08 Gestion de projet 3 : Mener un projet professionnel

Composante
Institut universitaire de technologie de Poitiers-Châtelleraut-Niort

Présentation

Description

Le professionnel R&T peut être impliqué dans différents projets l'amenant à travailler en équipe. Pour être opérationnel sur ce plan, l'étudiant doit être capable d'élaborer des solutions adaptées à des contraintes explicites ou implicites, et mettre en œuvre une organisation complète et détaillée, en s'aidant d'outils et de méthodes professionnels.

Heures d'enseignement

CM	CM	3h
TD	TD	7h
TP	TP	5h

Programme détaillé

- Lire ou décoder un cahier des charges complexe
- Construire un cahier des charges complexe
- Conceptualiser de manière détaillée et exhaustive les tâches à réaliser à l'aide d'outils adaptés (cartes mentales, infographies, etc.)
- Mettre en place les conditions nécessaires à la créativité, l'intrapreneuriat, et mettre en place des méthodes de validation des idées
- Prendre sa place dans une équipe en connaissant les différents rôles d'une équipe projet et en étant capable d'y prendre différents rôles
- S'adapter à des profils professionnels différents qui interviennent dans un projet (manager, collaborateur, client)
- Maîtriser le Lean Management (l'amélioration continue) : réaliser un bilan régulier sur l'avancée d'un projet (points bloquants, solutions apportées...)

- Organiser, préparer et conduire des réunions de projet : planification, prise de notes, comptes rendus, actions à réaliser
- Comprendre et analyser, contextualiser finement un sujet, adapter une solution à un contexte particulier (objectifs projet, contraintes liées au contexte et ressources humaines/matérielles/budgétaires)
- Être capable d'anticiper les risques (matrice, criticité) et mettre en place des stratégies de réponse associées à des plans d'actions
- Maîtriser les bilans réguliers sur l'avancée d'un projet à un client ou un référent
- Découper un projet en tâches détaillées
- Estimer finement le temps nécessaire à l'élaboration de chaque tâche
- Construire un rétroplanning intégrant les aléas attendus d'un projet technique (fiable, réaliste, prudent...)
- Répartir finement les tâches dans l'équipe de travail ; être capable de basculer d'un rôle à l'autre, d'une tâche à l'autre
- Actualiser/faire évoluer l'organisation du travail en fonction des contraintes
- Actualiser/faire évoluer l'organisation du travail en mettant en oeuvre des méthodes de types Agile/Scrum/réitération/production immédiate
- Savoir construire, motiver et faire vivre une équipe (adéquation des compétences/membres/personnalités dans une équipe, veiller à la compatibilité ou à la complémentarité au sein d'une équipe projet)
- Intégrer l'éco-responsabilité, le développement durable (bonnes pratiques, choix des matériels, valeur écologique ou responsable apportée au projet, manière de développer ou coder)
- Prendre en compte des coûts approximatifs et gérer un budget Le stage représente un cadre particulier d'application des ressources.

Compétences visées

- Administrer les réseaux et l'Internet
- Connecter les entreprises et les usagers
- Créer des outils et applications informatiques pour les R&T