

SAé 5.MP.03 projet de management de la production en tant que cadre intermédiaire

Composante
Institut universitaire de technologie d'Angoulême

Présentation

Description

Mettre en place et analyser l'ensemble des processus du système. Se positionner en tant que cadre intermédiaire pour projeter à moyen terme une évolution de ces processus, et pour l'étudiant devra :

- Choisir un progiciel en adéquation avec le besoin et le paramétrer.
- Analyser et diagnostiquer la situation d'une équipe de production, des points de vue de l'organisation et des résultats de production. Proposer un plan d'évolution de l'organisation de l'équipe (formation, polyvalence, responsabilités), les indicateurs de suivi de la performance et les outils de remontée de terrain.
- Proposer une politique Qualité et une analyse stratégique et en décrivant l'organisme sous forme de processus. Identifier des indicateurs (satisfaction client, etc.), rédiger les informations documentées nécessaires (enregistrements, etc.) et répondre aux exigences d'un système de management (ISO 9001, etc.).
- Evaluer la performance de son équipe (individuelle et collective) au regard des objectifs QCDSE et mobiliser l'intelligence collective pour améliorer son efficience : choisir, justifier et mettre en oeuvre le comportement managérial que l'étudiant trouvera le plus adapté à la situation.

Objectifs

- Paramétrer un progiciel de gestion intégré en fonction de la production envisagée
- Analyser et diagnostiquer la situation d'une équipe de production, proposer une évolution dans le pilotage de cette équipe
- Mettre en place un Système de Management de la Qualité
- Évaluer la performance de son équipe et améliorer son efficience.

Heures d'enseignement

TP	TP	12h
PT-BUT	Projet tutoré (BUT)	72h