

# Contrôle de gestion 1 - gestion budgétaire

Niveau d'étude Bac +4 Composante
Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)

Période de l'année Année

#### En bref

- # Langue(s) d'enseignement: Anglais
- # Méthodes d'enseignement: A distance
- # Organisation de l'enseignement: Formation continue, Formation initiale, Contrat d'apprentissage
- # Ouvert aux étudiants en échange: Non

#### Présentation

#### Description

Le module de gestion budgétaire repose sur deux piliers que sont le cours et les applications. Les différents chapitres qui composent ce support papier trouveront en écho des exercices et des compléments sur le site de la formation à distance. L'ensemble des chapitres s'enchaîne de manière logique et construisent un tout, mais chacun d'entre eux peut être travaillé de manière autonome en fonction des besoins de l'apprenant. Néanmoins le respect de la progression facilitera la compréhension globale et l'acquisition de concepts et des techniques spécifiques à ce cours de gestion prévisionnelle.

Dans le but d'adapter au mieux le contenu du cours à la spécificité de la formation, le choix a été fait de s'appuyer sur un ouvrage de référence, contrôle de gestion, perspectives stratégiques et managériales, coordonné par Nicolas Berland et Yves de Rongé.

#### **Objectifs**

Le cours de contrôle de gestion 1 - gestion budgétaire du Master 1 Finance a pour objectif de sensibiliser les apprenants à l'importance du processus budgétaire dans les organisations, de développer un socle de connaissances fondamentales sur le sujet, et enfin de favoriser l'appropriation de concepts et outils liés au processus budgétaire. Ce fascicule regroupe donc un



ensemble d'outils de gestion qui servent au pilotage de l'entreprise par l'élaboration du budget des achats et des ventes et par la réalisation de documents prévisionnels comme la réalisation d'un budget de trésorerie.

#### Heures d'enseignement

TD TD 36h

#### Programme détaillé

PARTIE 1. LA GESTION BUDGETAIRE DES VENTES

PARTIE 2. LA GESTION BUDGETAIRE DE LA PRODUCTION ET DES APPROVISIONNEMENTS

PARTIE 3. LE BUDGET DE TRESORERIE

### Bibliographie

Alcouffe S., Boitier M., Rivière A. et Villeseque-Dubus F. (2013) Contrôle de gestion interactif, Dunon

Alcouffe S., Boitier M., Rivière A. et Villeseque-Dubus F. (2013) Contrôle de gestion sur mesure, Dunod

Berland N. et De Rongé Y. (2020), Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales, Editions Pearson, 3ème Edition.

Bollecker M. et G. Naro (2014) Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives. Vuibert.

Lorino P. (2003), Méthodes et pratiques de la performance, Editions d'organisation

Giraud F., Saulpic O., Bonnier C. et Fourcade F. (2008), Contrôle de gestion et pilotage de la performance, Gualino Editeur

Löning H., Malleret V., Méric J. et Pesqueux, Y., (2016) Contrôle de gestion, Dunod,

Merchant K.A. et Van des Stede (2003), Management control systems, performance measurement, evaluation & incentives, Prentice Hall.

## Infos pratiques

### Lieu(x)

# Poitiers-Centre Ville



# En savoir plus

# https://iae.univ-poitiers.fr/formation-a-distance/